

การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มั่นคง ยั่งยืน

๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑



ประวัติส่วนตัว

เกิด ๑๐ ธันวาคม ๒๕๐๔

การศึกษา - โรงเรียนทวิธาภิเศก

- ประกาศนียบัตรวิชาการสหกรณ์

- ปริญญาโท : การจัดการทรัพยากร

ภูมิลำเนา กรุงเทพมหานคร

การดำรงตำแหน่ง บรรจุเมื่อ ๑๖ เมษายน ๒๕๒๔

ระดับ ๑ ๑๖ เม.ย.๒๔ ระดับ ๒ ๑ เม.ย.๒๗

ระดับ ๓ ๑ ต.ค.๒๙ ระดับ ๔ ๑ พ.ย.๓๑

ระดับ ๕ ๑ พ.ย.๓๔ ระดับ ๖ ๒๒ พ.ย.๓๙

ระดับ ๗ ๒๑ ต.ค.๔๒ ระดับ ๘ ๒ ต.ค.๔๕

ระดับชำนาญการพิเศษ ๑๑ ธ.ค.๕๑

ระดับเชี่ยวชาญ ๓๑ ก.ค.๖๐

นายชัยวุฒิ มั่นทะนันทน์

ผู้เชี่ยวชาญ

ด้านพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ออมทรัพย์

(นักวิชาการสหกรณ์เชี่ยวชาญ)

ประเด็นนำเสนอ

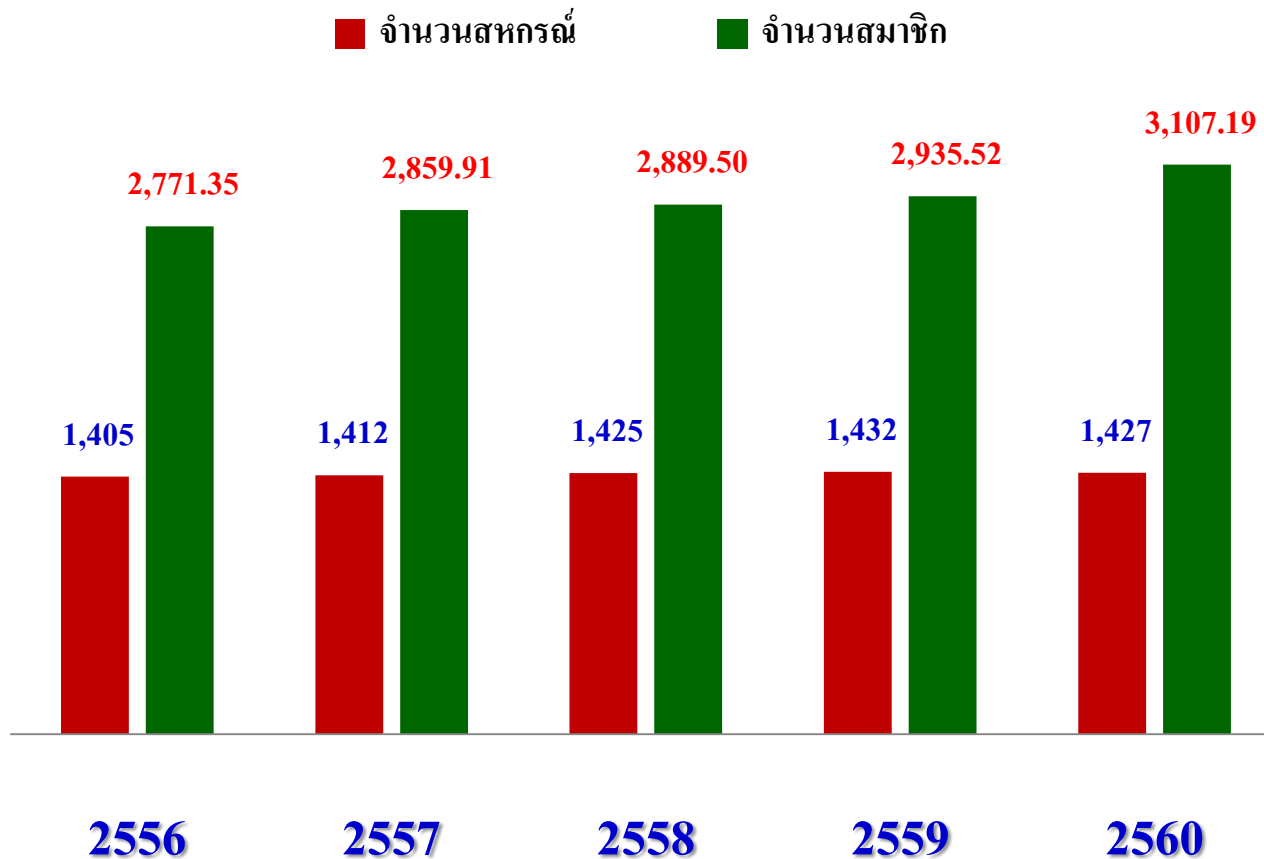
๑. ข้อมูลสหกรณ์ออมทรัพย์

๒. แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์

๓. (คาดว่า)ทิศทาง/เป้าหมาย กรมส่งเสริมสหกรณ์ใน
อนาคต

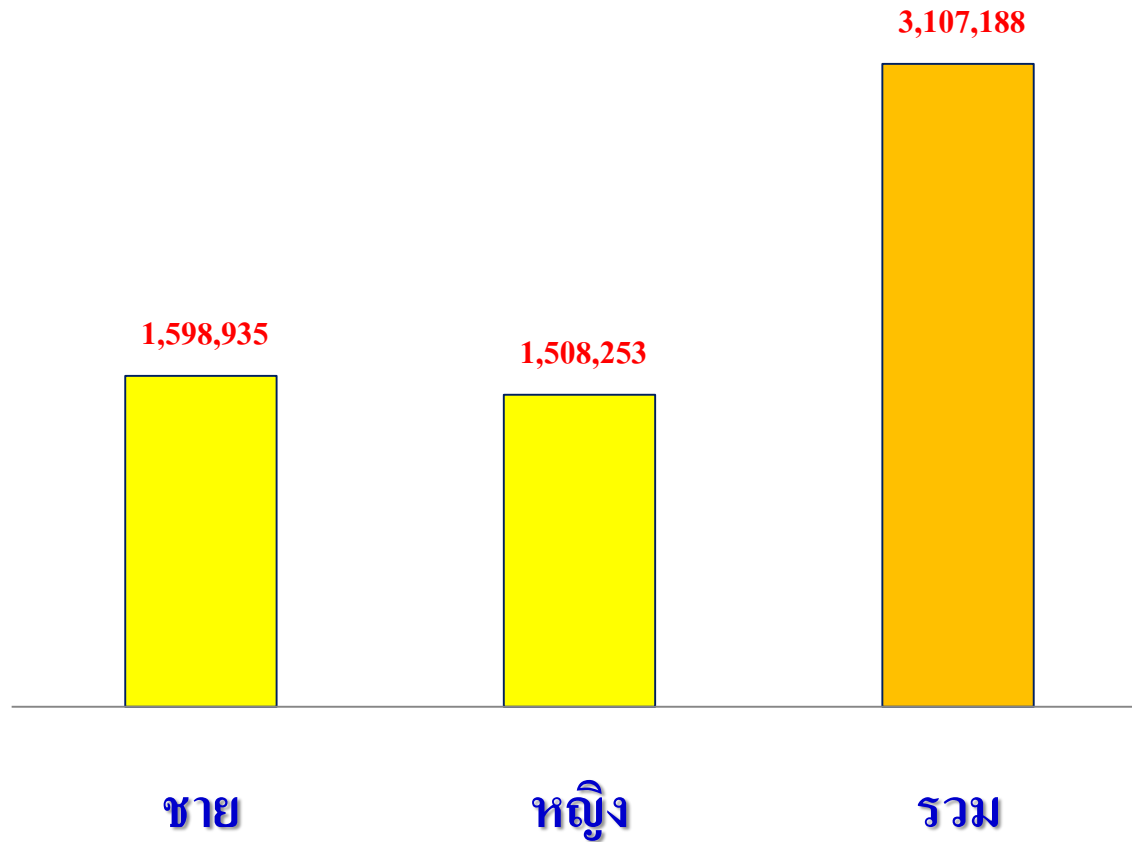
ข้อมูลสหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนสหกรณ์ และ จำนวนสมาชิก



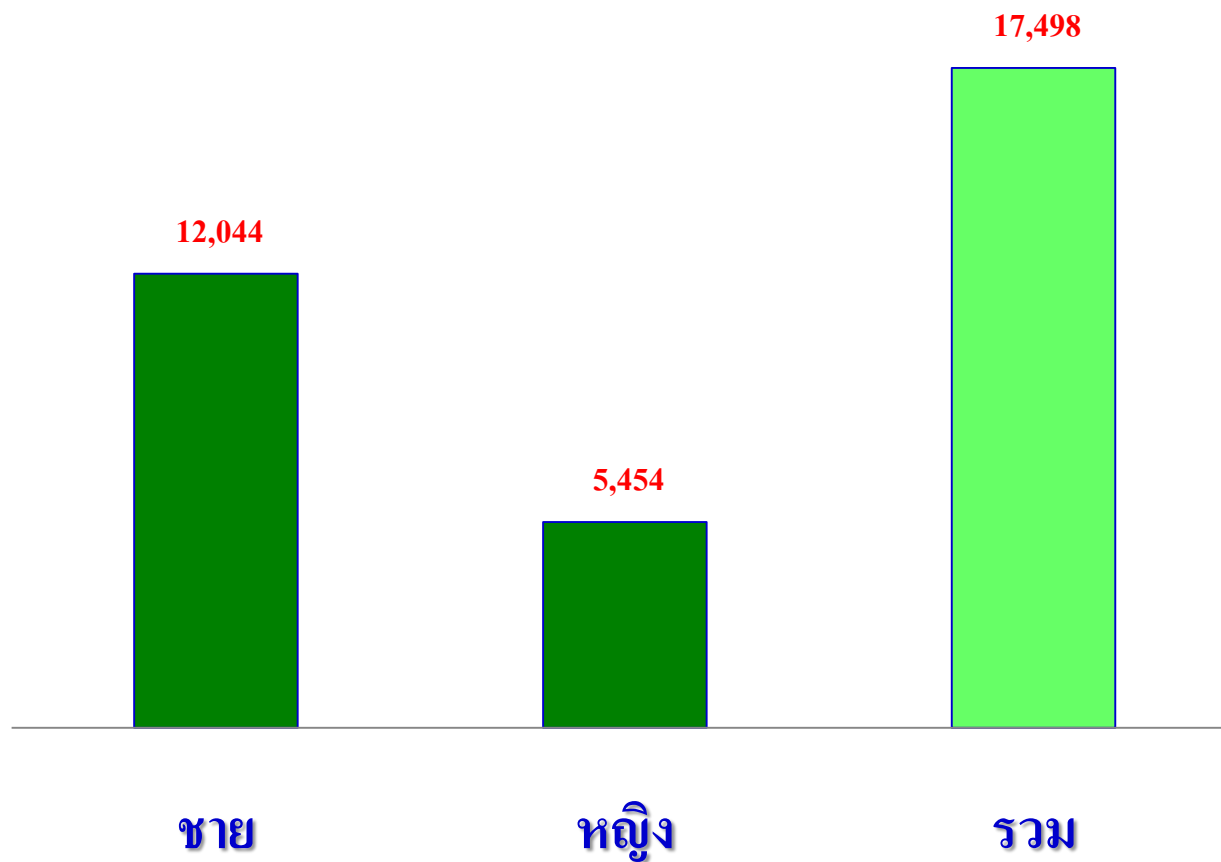
ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์,ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

จำนวนสมาชิก ณ 31 ธันวาคม 2560



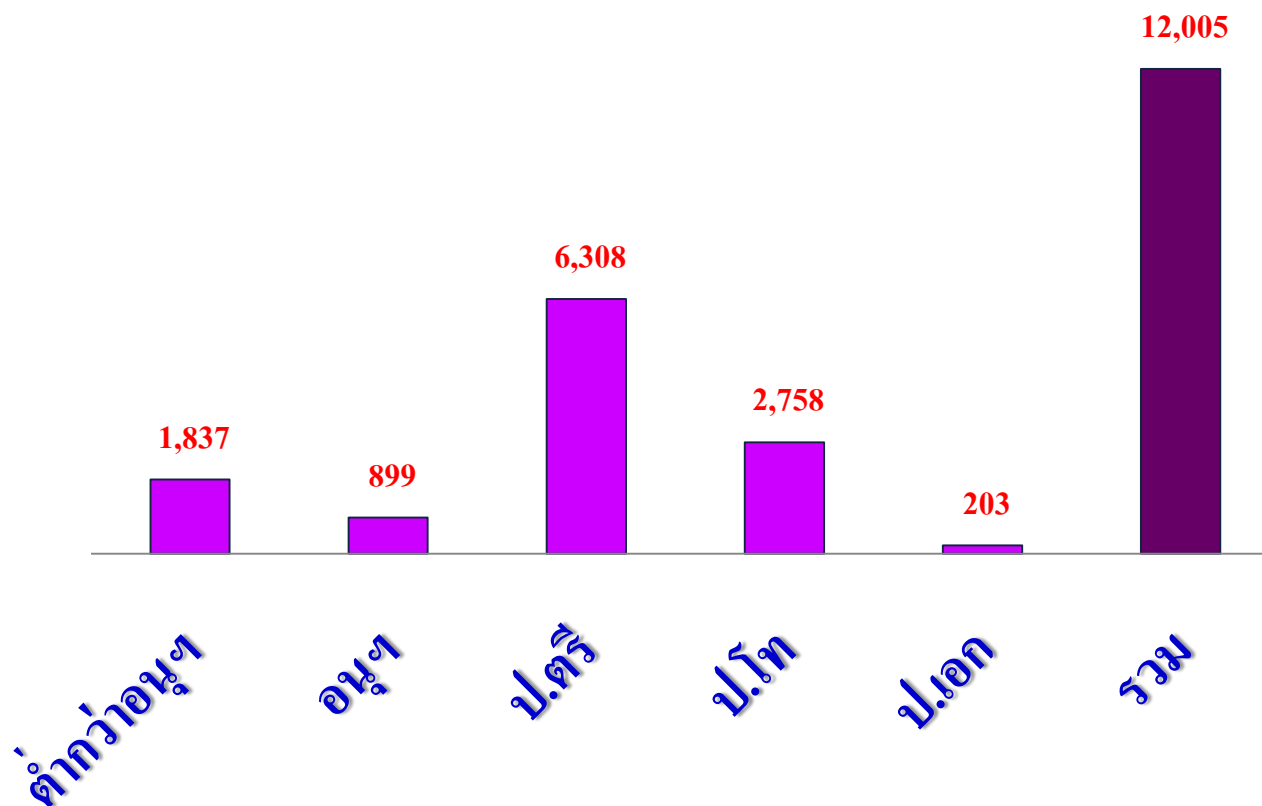
ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2560



ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

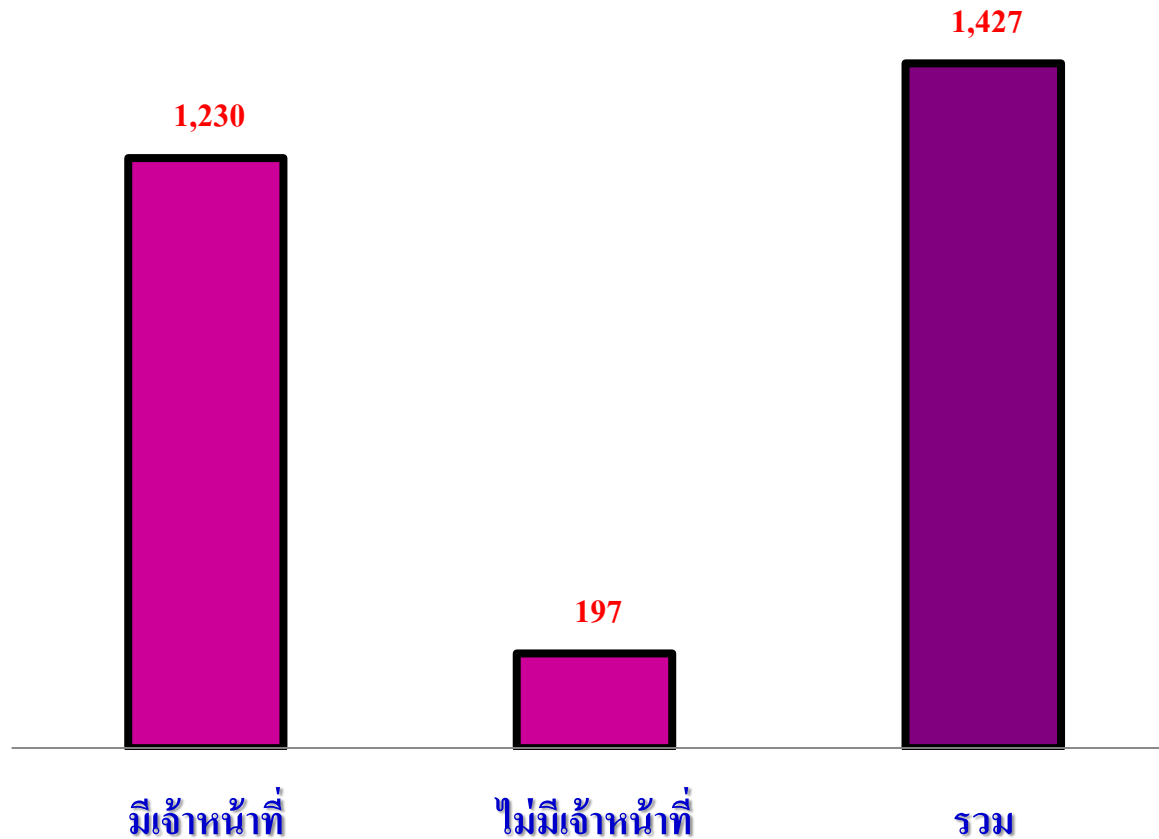
ระดับการศึกษาของกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2560



จำนวนกรรมการทั้งหมด 17,498 คน กรรมการที่ไม่มีข้อมูล จำนวน 5,493 คน

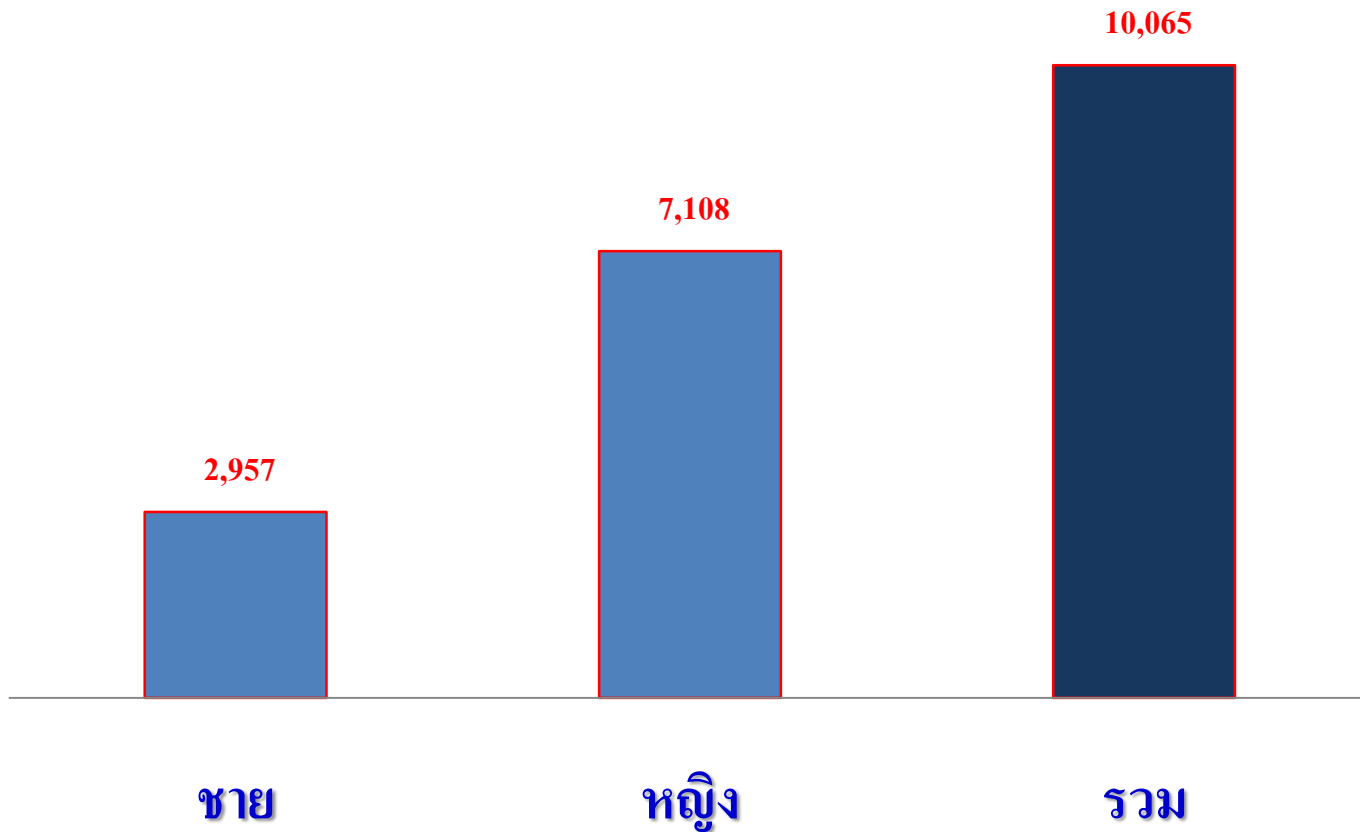
ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนสหกรณ์ที่มี จนท. ณ 31 ธันวาคม 2560



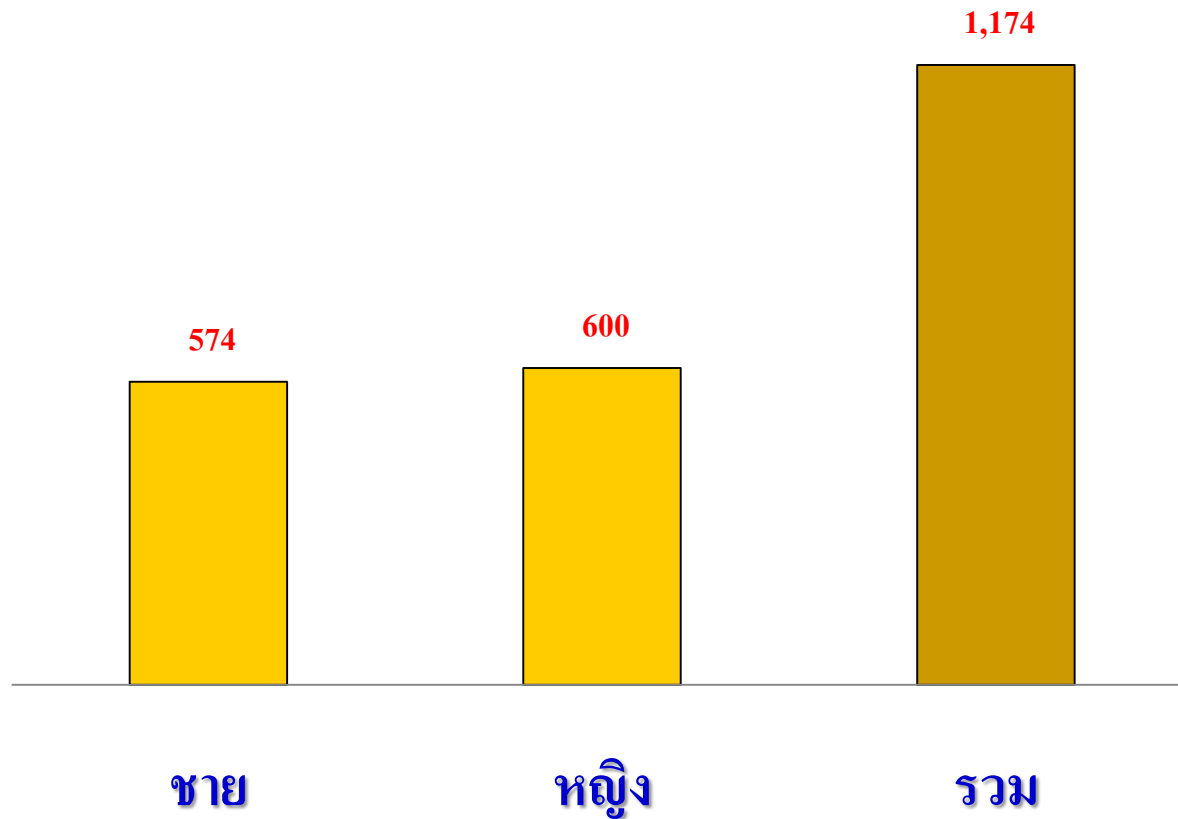
ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์,ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2560



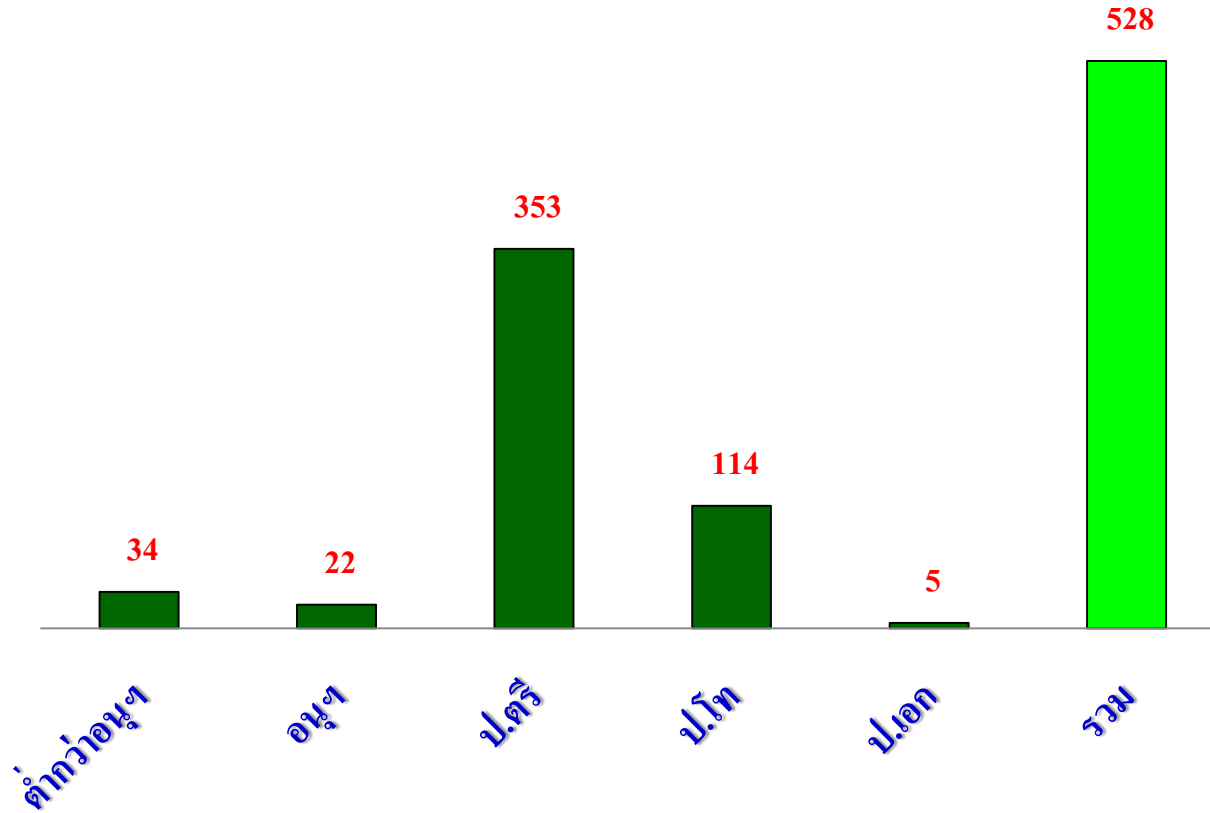
ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

จำนวนผู้จัดการสหกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2560



ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

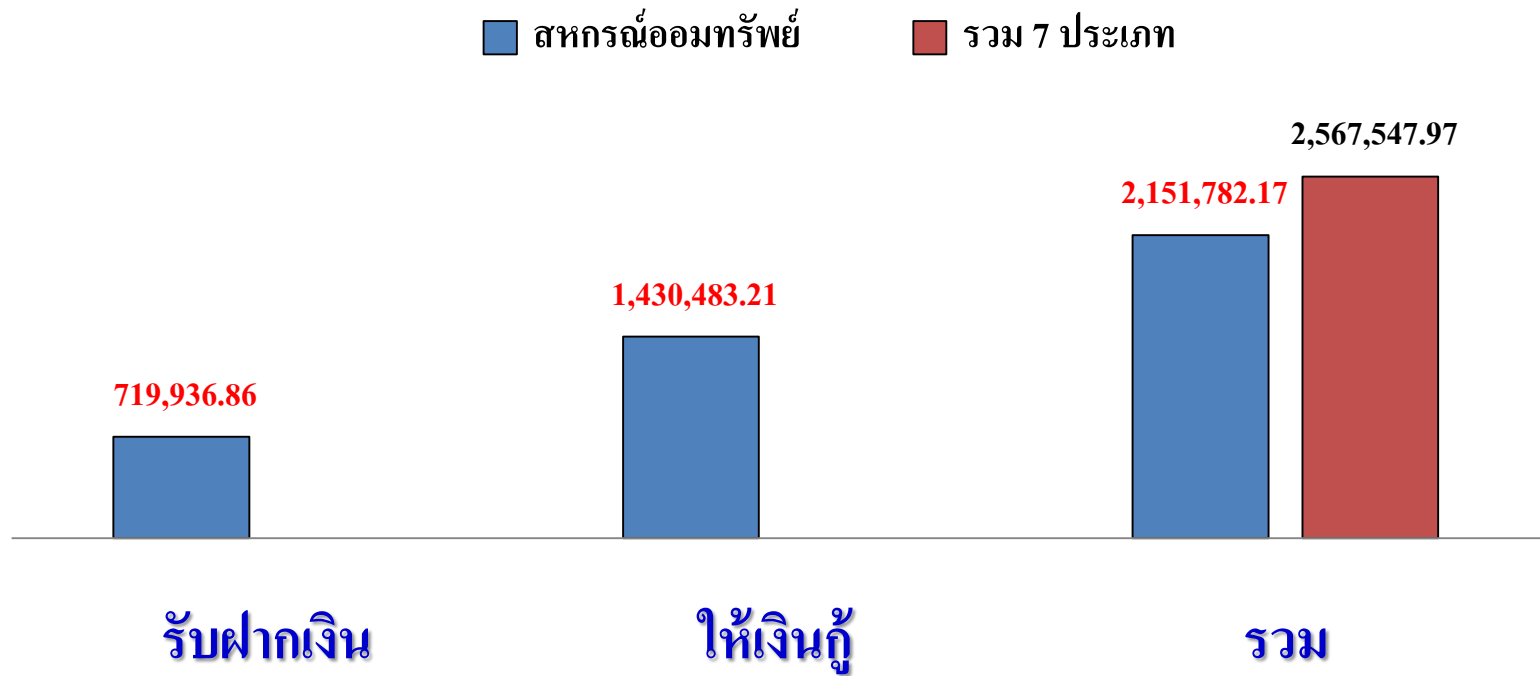
ระดับการศึกษาของผู้จัดการ ณ 31 ธันวาคม 2560



จำนวนผู้จัดการทั้งหมด 1,174 คน ผู้จัดการที่ไม่มีข้อมูล จำนวน 646 คน

ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

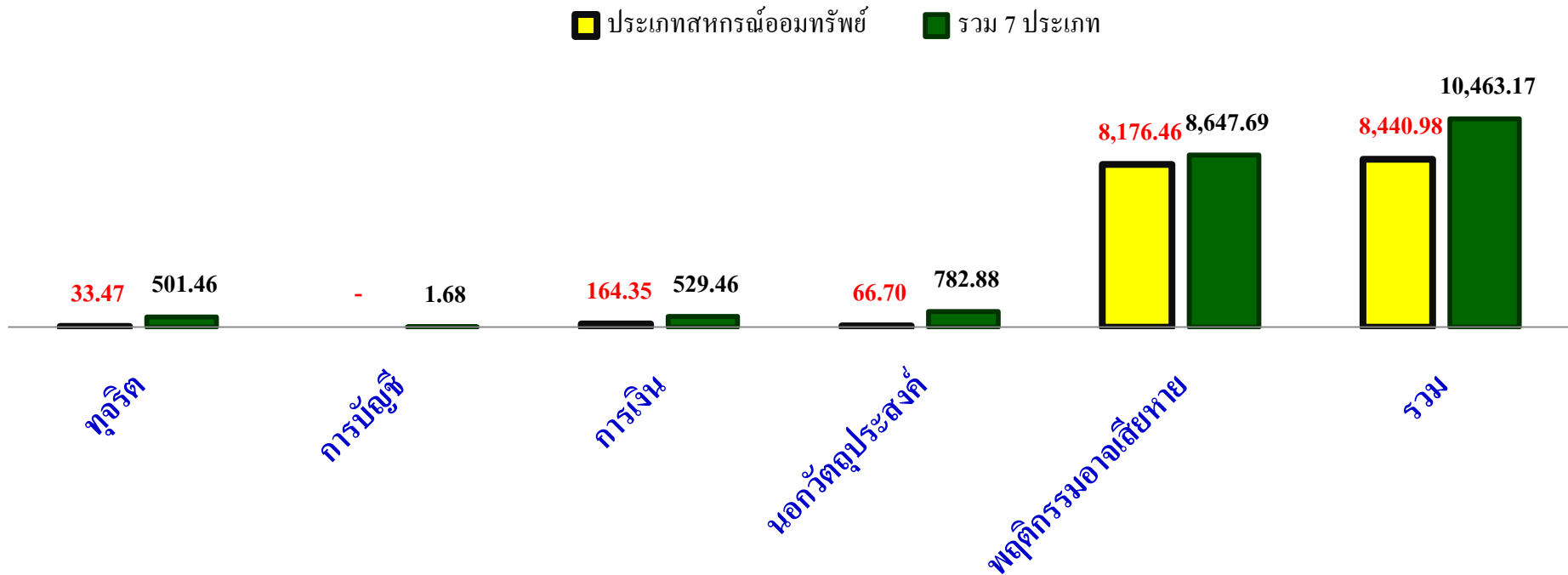
ปริมาณธุรกิจสหกรณ์ ประจำปี 2560



ปริมาณธุรกิจสหกรณ์ ปี 2560 (ก.ย.59 – ส.ค.60)

ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์, ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

ความเสียหายตามประเภทข้อบกพร่อง ณ 31 ธันวาคม 2560



ที่มา : กรมส่งเสริมสหกรณ์,ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

การพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์
ให้มั่นคง ยั่งยืน.....ทำอะไร อย่างไร ?



แนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สิน ของสมาชิกสหกรณ์

สภาพปัญหาหนี้สิน ของ สมาชิกสหกรณ์

สหกรณ์

- ☐ ขยายวงเงินกู้ และงวดชำระหนี้
- ☐ กำหนดประเภทเงินกู้ที่หลากหลาย เช่น เงินกู้โครงการต่างๆ
- ☐ กำหนดวงเงินให้กู้ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ☐ หนี้ค้างชำระเป็นหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL)
- ☐ กระบวนการพิจารณาให้สินเชื่อไม่รอบคอบ รัดกุมและไม่คำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้
- ☐ จ่ายเงินกู้เกินวงเงินที่ระเบียบกำหนด
- ☐ ขาดการแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิกที่เป็นระบบ
- ☐ ขาดการตรวจสอบการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

สมาชิก

- ☐ มีเงินคงเหลือหลังการหักชำระหนี้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ
- ☐ มีหนี้สินหลายทาง
- ☐ การกู้เพื่อรวมหนี้ (วนซ้ำ) เป็นประจำ
- ☐ ไม่ชำระหนี้/หนี้/ลาออก/โอนย้ายหน่วยงาน
- ☐ มีรายได้ไม่เพียงพอชำระหนี้หลังจากเกษียณอายุหรือออกจากงาน
- ☐ ขาดการวางแผนทางการเงิน

สมาชิกค้ำประกัน

- ☐ ขาดความระมัดระวังและไตร่ตรองถึงความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่จะต้องชำระหนี้แทนกรณีถูกหนี้ผิคนัดหรือไม่ชำระหนี้

แนวทางการแก้ไข ปัญหาหนี้สิน ของสมาชิกสหกรณ์



กสส.

➤ เหน้ที่กำกับ : งดชำระหนี้
➤ จัดเวทีหารือร่วมกับ
ขบวนการสหกรณ์เพื่อ
หาแนวทางการแก้ไข
ปัญหาหนี้สินของ
สมาชิกอย่างเป็นระบบ

สหกรณ์

สมาชิก

- น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- สร้างวินัยทางการเงิน/การออม
- ประกอบอาชีพเสริม

- ทบทวนระเบียบว่าด้วยเงินกู้ (วัตถุประสงค์ วงเงินกู้/งวดชำระหนี้/หลักประกัน)
- ทบทวนกระบวนการให้สินเชื่อ/การวิเคราะห์สินเชื่อ
- สอบทานและติดตามการใช้เงินกู้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- การวิเคราะห์ลูกหนี้และศักยภาพของลูกหนี้ (จัดกลุ่มลูกหนี้)
- การแก้ไขปัญหาหนี้สินสมาชิก : คลินิกแก้หนี้
การเจรจาไกล่เกลี่ยหนี้
- การให้ห้องความรู้การวางแผนทางการเงิน
- ส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม
- ให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของผู้กู้และผู้ค้ำประกัน
(คิดก่อนเป็นหนี้)
- การสำรองหนี้เป็นไปตามเกณฑ์ที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด
- การสมัครเป็นสมาชิกเครดิตบูโร/หรือใช้ข้อมูลเครดิตบูโรของสมาชิก
เพื่อประกอบการพิจารณาจ่ายเงินกู้และช่วยเหลือสมาชิกในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน

การมีรายได้เป็นของตนเอง
ทำให้มีอิสระในการใช้จ่าย
ต้องรู้จักการวางแผน และ
การออม เพื่อความมั่นคง



(คำว่า) ทิศทาง/เป้าหมาย

กรมส่งเสริมสหกรณ์ในอนาคต

- 1) ภาครัฐลดการสนับสนุนอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อผลักดันให้
สหกรณ์พัฒนาและเข้มแข็งได้ด้วยตนเอง
- 2) บทบาทของภาครัฐจะดำเนินการในรูปแบบของการกำกับดูแล และ
การรักษาเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินกิจการของ
สหกรณ์ ให้มีศักยภาพสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ
- 3) ปรับปรุงกฎหมายให้รองรับการดำเนินกิจการที่หลากหลาย เอื้อต่อ
การดำเนินธุรกิจ และให้สามารถบริหารกิจการได้สอดคล้องกับ
กฎหมายของภาคธุรกิจเอกชนทั่วไป

- 4) มีกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้าระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนให้สหกรณ์หรือในรูปแบบบริษัทในสหกรณ์ เพื่อดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศได้ ภายใต้ระบบเศรษฐกิจแบบเสรี
- 5) สหกรณ์นอกภาคเกษตรที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะของสถาบันทางการเงินเช่นเดียวกับธนาคารพาณิชย์ ควรอยู่ในการกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย แบบเดียวกับธนาคารพาณิชย์ทั่วไป โดยอาจจะปรับตัวเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ/องค์กรอิสระ/องค์กรธุรกิจแบบไม่หวังผลกำไร

6) ผลักดันและส่งเสริมให้ชุมชนสหกรณ์ในแต่ละประเภท มีศักยภาพที่สามารถเป็นที่พึ่งกับสหกรณ์สมาชิกได้ โดยมีบทบาทในเรื่องการรวมตัวกันเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองและแก้ปัญหาร่วมกันทางธุรกิจ, การศึกษาอบรม, การบริหารจัดการองค์กร, การบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อรองรับการแข่งขัน/พัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม และกลไกการบริหารความเสี่ยง/การรักษาเสถียรภาพทางธุรกิจได้อย่างมั่นคง เป็นต้น

7) ควบคุมจำนวนสหกรณ์ให้อยู่ในขนาดที่เหมาะสม (economy of scale) โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของสหกรณ์และการกำกับ ดูแล ของหน่วยงานภาครัฐ

8) สหกรณ์มีระบบการตรวจสอบ ที่เกิดจากการดำเนินการร่วมกันของ
สหกรณ์ โดยไม่ใช่บทบาทของภาครัฐหรือไม่ใช่ภาครัฐเข้าไปแทรกแซง



สวัสดีครับ